

LA DEMARCHE DE PROJET

OBJECTIFS :

- Identifier les différentes de la démarche de projet
- Montrer le lien entre les différentes étapes d'une démarche de projet
- Identifier les contraintes d'un projet

PLAN

PREMIERE PARTIE

- Exercices : analyse des documents

DEUXIÈME PARTIE :

- Synthèse exercices
- Synthèse à la fin du livre (à relire)

CORRECTION
DES EXERCICES PAGES 221 A 224

LES ETAPES DE LA DEMARCHE DE PROJET

I/ Les étapes d'une démarche de projet sous forme de schéma

- *Validation de l'objet de la demande*
- *Etude approfondie de la demande*
- *Mise en place de l'équipe et distribution des fonctions*
- *Diagnostic après recueil et exploitation des informations*
- *Conception du projet*
- *Réalisation du projet*
- *Test expérimental*
- *Evaluation du projet*

II/ Le lien entre les étapes

- Pour organiser de bout en bout le bon déroulement d'un projet, il faut que chaque étape soit effectuée avant de passer à la suivante.
- Il existe alors un lien entre elles sinon, le projet ne sera pas réalisé.

III/ Les étapes manquantes

- Toutes les étapes nécessaires ont bien été présentes dans ce document.
- Celle du réajustement n'apparaît pas puisque elle doit être incluse dans l'étape de l'évaluation.
- Autre étape ?
- La communication du projet.

IV/ Les différents acteurs impliqués dans une démarche de projet

- On peut recenser différents acteurs tels que :
- Demandeur
- Equipe projet : chargé de la mise en œuvre (du début à la fin) du projet (ensemble de tous les acteurs qui participent au projet)
- Maître d'ouvrage ou Commanditaire
- Maître d'œuvre, architecte, coordonnateur ou Chef de projet
- Groupes de travail
- Comité de pilotage
- Responsable d'opérations : chargé de la réalisation du projet

LES FREINS À LA CONSTRUCTION ET AU DÉVELOPPEMENT D'UN PROJET

1. Sur quoi porte le sujet ?

- Il porte sur la création éventuelle d'une « salle de shoot » ou salle de consommation de drogues à destination des toxicomanes. Des désaccords ont lieu entre les politiciens sur ce projet.

2. Dégager l'idée commune aux 2 documents.

- L'idée est de lutter contre la toxicomanie qui est un enjeu de santé publique.
- La création des salles de shoot fait l'objet d'un long débat entre les politiques et l'opinion publique.

3. Repérer les causes de ces désaccords. Qu'en pensez-vous ?

- La création de ces salles pourrait prêter à confusion :
- Inciter à consommer des drogues illicites ou permettre la possibilité de consommer ces drogues
- Inciter les vendeurs ou revendeurs de ces drogues à s'installer près de ces salles
- Mettre en jeu la sécurité des habitants
- ...
- Ces salles peuvent ne pas être la solution permettant de protéger la santé publique de la population puisqu'elle incite au contraire la consommation de produits nuisant la santé de l'homme.
- Autres opinions sur ce projet ?

4. À quelle étape de la démarche se situe ce projet ? Justifiez votre réponse.

- Le projet présenté peut se situer soit en début du projet soit à l'étape conception du projet.

5. Ce projet, sera-t-il mis en place ? Justifier votre réponse.

- Le projet peut ne pas être mis en place tant que les désaccords subsistent au point de vue politique et moral.

6. Citer d'autres obstacles à la mise en place d'un projet.

- D'autres obstacles peuvent survenir à la mise de ce projet, notamment :
- Au niveau matériel, humain et organisationnel
- Au niveau juridique et moral (normes de la société)
- Au niveau de la communication
- ...

RAPPEL DES NOTIONS

LE PROJET

- C'est « le processus et le résultat de processus » (suite d'opérations ou d'évènements conduisant à un but défini).
- C'est aussi une idée ou un ensemble d'idées de ce qu'on pense faire répondant à des besoins exprimés.
- La mise en place d'un projet nécessite d'utiliser des moyens humains, financiers, matériels pour atteindre l'objectif défini.

LA DEMARCHE DE PROJET

- C'est le cheminement utilisé pour atteindre un but ou satisfaire un besoin : « [...] *une politique de travail renouvelée et le développement des responsabilités des fonctionnaires invités à être partie prenante* » d'une démarche collective, celle des projets de service». [...] L'État, les collectivités, les établissements et les associations sont autant de parties prenantes aux démarches de projet engagées pour mieux répondre aux besoins sanitaires et sociaux de la population.
- La démarche de projet fait donc référence à une dynamique collective conduite par des acteurs, éventuellement en partenariat avec d'autres acteurs. Or sa mise en place fait appel à des méthodes donc à une méthodologie.

LA METHODOLOGIE DE PROJET

- Elle permet de proposer un savoir-faire pour atteindre l'objectif.
- Ce savoir-faire peut être l'ensemble des étapes, des méthodes de travail, des moyens matériels ou immatériels pour réaliser le projet ou satisfaire un besoin.

CONCLUSION

- La notion de projet regroupe la notion de démarche et de méthodologie.
- De plus, on ne peut parler de démarche sans faire allusion à la méthodologie.
- Ces trois notions sont donc complémentaires mais aussi interdépendants.